

## Comune di MARANO TICINO

Provincia di NOVARA

### Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la trasparenza 2018-2020

#### Allegato n. 1

#### Schede per la valutazione del rischio

Approvate come allegato n. .... alla deliberazione della Giunta Comunale n. .... del ...../...../.....

#### Avvertenza metodologica

Le presenti schede sono state predisposte in funzione del documento principale a cui si riferiscono.

In tale documento **sono indicate le premesse** che hanno portato alla loro redazione, che sono di due ordini: gli aspetti locali e particolari di questo comune e le indicazioni standardizzate dell'ANAC.

Sull'assegnazione dei punteggi sul rischio, essendo questo un comune che non ha avuto al momento alcun episodio corruttivo, si è scelto di mantenere un punteggio standard.

Anche i **risultati finali della valutazione del rischio** sono stati poi riportati nel documento principale e appositamente riassunti in tabelle di facile lettura.

**A chi riscontra omissioni, imprecisioni o errori è richiesto di segnalarlo all'indirizzo PEC istituzionale che è: [info@comune.maranoticino.no.it](mailto:info@comune.maranoticino.no.it), indirizzando apposita nota al Segretario Comunale.**

#### INDICE DELLE SCHEDE

Ogni scheda si compone di tre parti, la prima di **valutazione delle probabilità**, la seconda, nella pagina successiva, con la **valutazione dell'impatto** e la terza con la **valutazione complessiva del rischio**

| Processi sottoposti a valutazione del rischio                                                                                             | Probabilità (P) | Impatto (I) | Rischio (Pxl) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|---------------|
| 01 - Concorso per l'assunzione di personale                                                                                               | 2,50            | 1,50        | 3,75          |
| 02 - Concorso per la progressione in carriera del personale                                                                               | 2,00            | 1,25        | 2,50          |
| 03 - Selezione per l'affidamento di un incarico professionale                                                                             | 3,50            | 1,50        | 5,25          |
| 04 - Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture                                                    | 2,33            | 1,25        | 2,92          |
| 05 - Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture                                                                                   | 2,83            | 1,50        | 4,25          |
| 06 - Permesso di costruire                                                                                                                | 2,33            | 1,25        | 2,92          |
| 07 - Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica                                                           | 3,00            | 1,25        | 3,75          |
| 08 - Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere    | 1,83            | 1,50        | 3,75          |
| 09 - Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale                                                                                 | 4,00            | 1,75        | 7,00          |
| 10 - Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa                                                                                | 3,83            | 1,75        | 6,71          |
| 11 - Levata dei protesti                                                                                                                  | 2,00            | 1,75        | 3,50          |
| 12 - Gestione delle sanzioni per violazione del CDS                                                                                       | 2,17            | 1,75        | 3,79          |
| 13 - Gestione ordinaria delle entrate di bilancio                                                                                         | 2,17            | 1,00        | 2,17          |
| 14 - Gestione ordinaria delle spese di bilancio                                                                                           | 3,33            | 1,00        | 3,33          |
| 15 - Accertamenti e verifiche dei tributi locali                                                                                          | 3,17            | 1,25        | 3,96          |
| 16 - Accertamenti con adesione dei tributi locali                                                                                         | 3,83            | 1,25        | 4,79          |
| 17 - Accertamenti e controlli sugli abusi edilizi                                                                                         | 2,67            | 1,00        | 2,67          |
| 18 - Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)                                                          | 1,83            | 2,25        | 4,13          |
| 19 - Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico                                                                                    | 2,17            | 1,00        | 2,17          |
| 20 - Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli anche viaggianti, pubblici intrattenimenti, feste da ballo, esposizioni, gare) | 2,83            | 1,25        | 3,54          |
| 21 - Permesso di costruire convenzionato                                                                                                  | 3,33            | 1,25        | 4,17          |
| 22 - Pratiche anagrafiche                                                                                                                 | 2,17            | 1,00        | 2,17          |
| 23 - Documenti di identità                                                                                                                | 2,00            | 1,00        | 2,00          |
| 24 - Servizi per minori e famiglie                                                                                                        | 3,50            | 1,25        | 4,38          |
| 25 - Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani                                                                                   | 3,50            | 1,25        | 4,38          |
| 26 - Servizi per disabili                                                                                                                 | 3,50            | 1,25        | 4,38          |
| 27 - Servizi per adulti in difficoltà                                                                                                     | 3,50            | 1,25        | 4,38          |
| 28 - Servizi di integrazione dei cittadini stranieri                                                                                      | 3,50            | 1,25        | 4,38          |
| 29 - Raccolta e smaltimento rifiuti                                                                                                       | 3,67            | 1,25        | 4,58          |
| 30 - Gestione del protocollo                                                                                                              | 1,17            | 0,75        | 0,88          |
| 31 - Gestione dell'archivio                                                                                                               | 1,17            | 0,75        | 0,88          |
| 32 - Gestione delle sepolture e dei loculi                                                                                                | 2,17            | 1,00        | 2,17          |
| 33 - Gestione delle tombe di famiglia                                                                                                     | 2,50            | 1,25        | 3,13          |
| 34 - Organizzazione eventi                                                                                                                | 3,00            | 1,25        | 3,75          |
| 35 - Rilascio di patrocini                                                                                                                | 2,67            | 1,25        | 3,33          |
| 36 - Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni                                                                                         | 2,50            | 1,25        | 3,13          |
| 37 - Funzionamento degli organi collegiali                                                                                                | 1,33            | 1,75        | 2,33          |
| 38 - Formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi                                                        | 1,33            | 1,25        | 1,67          |
| 39 - Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni                                                           | 3,33            | 1,75        | 5,83          |
| 40 - Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo                                                                                  | 1,83            | 1,75        | 3,21          |
| 41 - Gestione della leva                                                                                                                  | 1,17            | 0,75        | 0,88          |
| 42 - Gestione dell'elettorato                                                                                                             | 2,00            | 0,75        | 1,50          |
| 43 - Gestione degli alloggi pubblici                                                                                                      | 2,67            | 0,75        | 2,00          |
| 44 - Gestione del diritto allo studio                                                                                                     | 2,67            | 1,25        | 3,33          |
| 45 - Vigilanza sulla circolazione e la sosta                                                                                              | 1,67            | 1,00        | 1,67          |
| 46 - Gestione del reticolo idrico minore                                                                                                  | 2,50            | 1,25        | 3,13          |
| 47 - Affidamenti in house                                                                                                                 | 3,17            | 1,50        | 4,75          |
| 48 - Controlli sull'uso del territorio                                                                                                    | 3,00            | 1,25        | 3,75          |

## Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio

| Processi sottoposti a valutazione del rischio                                                                                          | Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 - Concorso per l'assunzione di personale                                                                                            | I due fattori maggiori di rischio corruttivo sono legati alla rilevanza esterna del processo e al suo impatto economico. Si ritiene pertanto necessario adottare ogni misura possibile affinché le commissioni di concorso si adoperino nella massima trasparenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 02 - Concorso per la progressione in carriera del personale                                                                            | Rispetto al processo n. 1, in questo caso il rischio è minore, per il maggiore controllo interno e il minore impatto esterno. In ogni caso risulta anche qui necessario adottare ogni misura possibile affinché le commissioni di concorso si adoperino nella massima trasparenza, disponendo la pubblicazione più ampia e tempestiva possibile dei verbali di concorso dai quali, specie per i soggetti utilmente posti in graduatoria, risultino chiaramente i criteri di valutazione.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 03 - Selezione per l'affidamento di un incarico professionale                                                                          | Pur con i recenti correttivi delle norme che obbligano a fare un piano preliminare e con delle forti limitazione della spesa, questo processo può nascondere una certa pericolosità corruttiva in relazione alle valutazioni di merito che, in via preliminare hanno determinato l'esigenza di ricorrere a figure esterne all'amministrazione e all'ammontare del corrispettivo, comunque denominato. Si ritiene pertanto necessario disporre che il RPCT venga fatto destinatario per opportuna conoscenza di tutti i provvedimenti di impegno di spesa relativi a corrispettivi particolarmente rilevanti.                                                                                                                |
| 04 - Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture                                                 | Le recenti novità che obbligano al ricorso al mercato elettronico e alla limitazione solo a determinate forniture di meccanismi semplificati di gara, sembrerebbero aver ridotto molto il rischio corruttivo. Risulta però necessaria, anche a campione, una profilazione a consuntivo dei vari passaggi di gara, anche in contraddittorio con i responsabili delle varie fasi, richiamando preventivamente tutti i soggetti all'applicazione ferrea delle norme esistenti a tutela della concorrenza e dell'economicità delle procedure, prima ancora che della corruzione, che spesso si concretizza proprio in provvedimenti antieconomici per la nostra amministrazione.                                                |
| 05 - Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture                                                                                | Le recenti novità che obbligano al ricorso al mercato elettronico e alla limitazione solo a determinate forniture di meccanismi semplificati di gara, sembrerebbero aver ridotto molto il rischio corruttivo. Risulta però necessaria, anche a campione, una profilazione a consuntivo dei vari passaggi di gara, anche in contraddittorio con i responsabili delle varie fasi, richiamando preventivamente tutti i soggetti all'applicazione ferrea delle norme esistenti a tutela della concorrenza e dell'economicità delle procedure, prima ancora che della corruzione, che spesso si concretizza proprio in provvedimenti antieconomici per la nostra amministrazione.                                                |
| 06 - Permesso di costruire                                                                                                             | L'accesso agli uffici dei progettisti professionisti, degli impresari edili e dei proprietari di terreni edificabili o edifici che possono essere oggetto di interventi dovrà essere disciplinato in modo chiaro e basato su principi previamente definiti. In caso di varianti si dovrà dare conto nei provvedimenti finali delle motivazioni che hanno portato al rilascio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 07 - Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica                                                        | In questo caso, oltre ai documenti di legge e a quanto previsto nella scheda n. 6, qui integralmente richiamato, si rende necessario uno studio del responsabile del servizio, preliminare ad ogni progetto approvato di questo tipo, che valuti anche i requisiti soggettivi del destinatario o di chi ne trae vantaggio, al fine di evitare che detti provvedimenti si risolvano in atti, seppure corretti formalmente, a favore di pratiche censurabili.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 08 - Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere | Il rischio corruttivo insito in questo processo e nelle varie fasi può essere abbattuto solo se si adottano criteri oggettivi di corresponsione dei benefici e con procedimenti che siano il più possibile rigidi, dove cioè non ci siano margini di discrezionalità. I processi dovranno essere avviati sulla base di un regolamento o di un bando pubblico, si dovrà fornire una modulistica che non permetta da parte di nessuno di avvalersi di "scorciatoie" procedurali e, con le dovute cautele relative alla riservatezza dei dati personali, dovrà essere data la più ampia pubblicità possibile ai provvedimenti di liquidazione.                                                                                 |
| 09 - Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale                                                                              | Anche in questo processo vengono richiamate e si auspica l'applicazione delle misure di cui alle schede 6 e 7. In più, visto che i processi di pianificazione generale hanno una durata temporale molto lunga, andrà tenuta memoria dei vari passaggi e in caso di "oggetti di previsione" particolarmente impattanti sia a livello finanziario che urbanistico, si dovrà vigilare in particolare sui beneficiari affinché non abbiano alcun "contatto" che non sia esclusivamente tecnico, con i tecnici che pianificano e con gli amministratori che decidono.                                                                                                                                                            |
| 10 - Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa                                                                             | Anche in questo processo vengono richiamate e si auspica l'applicazione delle misure di cui alle schede 6 e 7. In più, visto che i processi di pianificazione generale hanno una durata temporale molto lunga, andrà tenuta memoria dei vari passaggi e in caso di "oggetti di previsione" particolarmente impattanti sia a livello finanziario che urbanistico, si dovrà vigilare in particolare sui beneficiari affinché non abbiano alcun "contatto" che non sia esclusivamente tecnico, con i tecnici che pianificano e con gli amministratori che decidono.                                                                                                                                                            |
| 11 - Levata dei protesti                                                                                                               | Quando il segretario esercita questa funzione, lo fa sempre alla presenza di un suo collaboratore che sia in grado in ogni momento di testimoniare dell'integrità dei suoi comportamenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 12 - Gestione delle sanzioni per violazione del CDS                                                                                    | Due sono le direttive per la riduzione del rischio. La prima fa riferimento agli agenti ed ausiliari che accertano le violazioni che dovranno sempre operare almeno in coppia al fine di testimoniare reciprocamente l'integrità dei comportamenti dei pubblici ufficiali. La seconda misura è inerente al processo di riscossione che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quelle sanzioni che vengono annullate, revocate o per le quali si decide di non procedere con la "messa a ruolo/riscossione coattiva"                                                                                                                                         |
| 13 - Gestione ordinaria delle entrate di bilancio                                                                                      | Le fattispecie in cui si concretizzano questi processi sono le più varie, ma diventano rilevanti ai fini dell'anticorruzione solo quando "si decidono" dilazioni, sconti, azzeramenti, rimodulazioni del debito ecc. In questi casi si dovrebbe produrre anche uno scostamento tra la previsione di entrata registrata a bilancio e l'accertamento della stessa. Sarebbe bene dunque che, specie quando si determinano detti scostamenti, venissero dai servizi finanziari segnalati al RPCT.                                                                                                                                                                                                                               |
| 14 - Gestione ordinaria delle spese di bilancio                                                                                        | Il meccanismo della spesa ha acquistato in questi ultimi anni degli automatismi tali che, se si è seguito tutto il procedimento: bilancio preventivo, PEG, scelta del contraente, impegno di spesa, registrazione dell'impegno, liquidazione, emissione del mandato, qualora la spesa stessa sia legittima (però in caso contrario siamo in una fattispecie diversa da questa scheda), è molto complicato ipotizzare fattispecie corruttive. In questo contesto possono assumere rilevanza e potrebbero essere segnalate al RPCT solo le variazioni della spesa particolarmente significative rispetto alle previsioni.                                                                                                     |
| 15 - Accertamenti e verifiche dei tributi locali                                                                                       | La misura più importante è inerente al processo di riscossione che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quei tributi che vengono annullati, revocati o per i quali si decide di non procedere con la "messa a ruolo/riscossione coattiva"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 16 - Accertamenti con adesione dei tributi locali                                                                                      | Qui la scelta è duplice e oltre a quanto disposto per la scheda precedente relativamente al processo di riscossione, che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quei tributi che vengono annullati, revocati o per i quali si decide di non procedere con la "messa a ruolo/riscossione coattiva", si dovrà anche prevedere un meccanismo di trasparenza nei provvedimenti che autorizzano dette riduzioni, con particolare riferimento alla parte motivazionale.                                                                                                                                                                                           |
| 17 - Accertamenti e controlli sugli abusi edilizi                                                                                      | L'abuso edilizio può essere paragonato alle violazioni del Cds di cui alla scheda 12 e dunque due sono le direttive per la riduzione del rischio. La prima fa riferimento agli agenti e tecnici che accertano, sul territorio, gli abusi e le violazioni alla normativa urbanistica. Detti funzionari dovranno sempre operare almeno in coppia al fine di testimoniare reciprocamente l'integrità dei propri comportamenti. La seconda misura è inerente al processo sanzionatorio che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quelle sanzioni che vengono annullate, revocate o per le quali si decide di non procedere con il ripristino o la demolizione. |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>18 - Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)</b>                                                          | Questo è un caso paradigmatico relativo ai parametri utilizzati per la valutazione del rischio che danno un risultato altissimo quando invece l'esperienza dimostra che teoricamente è difficile ipotizzare fenomeni corruttivi, in quanto c'è il controllo reciproco dei dipendenti stessi e risulterebbe evidente ogni ipotesi premiale non in linea con i meccanismi di calcolo. A tal fine pare ovvio che la trasparenza del piano della performance debba essere altamente rigido e non derogabile e, ad ogni passaggio, sia applicata il massimo della trasparenza possibile, anche con qualche inevitabile contraccolpo in tema di riservatezza dei dati personali. |
| <b>19 - Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico</b>                                                                                    | Se vengono applicate in modo chiaro e trasparente le disposizioni normative e regolamentari, non dovrebbero verificarsi fenomeni corruttivi. Questa fattispecie è comunque una di quelle in cui è rilevante anche il controllo delle entrate relative ai canoni previsti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>20 - Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli anche viaggianti, pubblici intrattenimenti, feste da ballo, esposizioni, gare)</b> | Se vengono applicate in modo chiaro e trasparente le disposizioni normative e regolamentari, non dovrebbero verificarsi fenomeni corruttivi. Questa fattispecie è comunque una di quelle in cui è rilevante anche il controllo delle entrate relative ai canoni previsti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>21 - Permesso di costruire convenzionato</b>                                                                                                  | Come per la scheda 6 (Permesso di costruire) l'accesso agli uffici dei progettisti professionisti, degli impresari edili e dei proprietari di terreni edificabili o edifici che possono essere oggetto di interventi di questo tipo dovrà essere disciplinato in modo chiaro e basato su principi previamente definiti. In caso di convenzioni si dovrà dare conto nei provvedimenti finali delle motivazioni che hanno portato al rilascio, specie nella definizione degli aspetti soggettivi dei beneficiari.                                                                                                                                                            |
| <b>22 - Pratiche anagrafiche</b>                                                                                                                 | In questo ente si sono adottate tutte le misure previste dall'ordinamento anagrafico al fine di avere accertamenti anagrafici, eseguiti da personale diverso dagli ufficiali d'anagrafe, scrupolosi e puntuali. Si consiglia la rotazione del personale impiegato negli accertamenti e di sottoporre tutte le pratiche anagrafiche sia immigratorie che di cambio indirizzandole all'accertamento eseguito dalla polizia municipale.                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>23 - Documenti di identità</b>                                                                                                                | Se il comune è tra quelli che rilasciano la CIE: "La procedura centralizzata della carta d'identità elettronica, con l'associazione delle impronte digitali, elimina pressoché totalmente ogni ipotesi corruttiva". Se il comune non rilascia la CIE: La carta d'identità viene in questo ente rilasciata solo mediante la procedura informatica e ogni rilascio è associato in modo permanente alla procedura anagrafica. Risulta complesso pertanto assegnare un'identità diversa dalla propria ai richiedenti. Inoltre il rilascio immediato allo sportello, obbligatorio per tutti, evita ogni "tentazione corruttiva" per un rilascio veloce o preferenziale.         |
| <b>24 - Servizi per minori e famiglie</b>                                                                                                        | Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali e distrettuali (o consorziali per gli enti che hanno questa dimensione sovracomunale)                                                                                                                                                                                   |
| <b>25 - Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani</b>                                                                                   | Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali e distrettuali (o consorziali per gli enti che hanno questa dimensione sovracomunale)                                                                                                                                                                                   |
| <b>26 - Servizi per disabili</b>                                                                                                                 | Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali e distrettuali (o consorziali per gli enti che hanno questa dimensione sovracomunale)                                                                                                                                                                                   |
| <b>27 - Servizi per adulti in difficoltà</b>                                                                                                     | Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali e distrettuali (o consorziali per gli enti che hanno questa dimensione sovracomunale)                                                                                                                                                                                   |
| <b>28 - Servizi di integrazione dei cittadini stranieri</b>                                                                                      | Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali e distrettuali (o consorziali per gli enti che hanno questa dimensione sovracomunale). Andrà sempre tenuto conto della regolarità del soggiorno dei beneficiari in contatto costante con lo sportello per l'immigrazione e l'ufficio stranieri della questura.          |
| <b>29 - Raccolta e smaltimento rifiuti</b>                                                                                                       | I processi che ineriscono alla raccolta pratica e allo smaltimento quotidiano saranno rispondenti al contratto di servizio con l'ente gestore e pertanto sono difficili da individuare fattispecie corruttive. Ben diverso è il rischio teorico di scelta del contraente per la gestione del servizio. Questo ente ha fatto una scelta ... [ qui ogni ente è bene che personalizzi la scheda con riferimento al soggetto gestore e alla modalità di assegnazione del servizio]                                                                                                                                                                                             |
| <b>30 - Gestione del protocollo</b>                                                                                                              | Non si registrano pericoli corruttivi anche perché questo ente si è dotato del protocollo elettronico con profilatura dei flussi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>31 - Gestione dell'archivio</b>                                                                                                               | Non si registrano pericoli corruttivi anche perché questo ente si è dotato di un manuale di gestione documentale che, unitamente al protocollo elettronico, determina una profilatura dei flussi documentali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>32 - Gestione delle sepolture e dei loculi</b>                                                                                                | Il forte controllo sociale derivato dalla forte esposizione del servizio all'attenzione di parenti e conoscenti del defunto esclude pratiche corruttive nel servizio pratico di gestione cimiteriale. Per quanto riguarda la gestione delle concessioni cimiteriali è stato [o va adottato, per gli enti che ne sono privi] adottato un apposito regolamento e le tariffe sono aggiornate annualmente. La scelta del concessionario nella gestione dei cimiteri [solo per gli enti che gestiscono i cimiteri in modo diverso dalla gestione diretta] ...dettagliare                                                                                                        |
| <b>33 - Gestione delle tombe di famiglia</b>                                                                                                     | Oltre a quanto indicato nella scheda precedente per quanto riguarda questa fattispecie si ritiene necessario adottare un apposito regolamento e l'eventuale assegnazione di nuove tombe andrà fatta con apposito procedimento ad evidenza pubblica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>34 - Organizzazione eventi</b>                                                                                                                | Si consiglia ai responsabili dei servizi di procedere alla realizzazione di eventi mediante la pubblicazione preventiva di un bando di coo-progettazione con enti del terzo settore o con impresari artistici. Anche se il codice dei contratti non si applica a questa fattispecie sembra utile, se non necessario, adottare ogni possibile strumento di evidenza pubblica.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>35 - Rilascio di patrocinii</b>                                                                                                               | Per i patrocinii gratuiti si ritiene inutile ogni misura anticorruttiva. Per i patrocinii onerosi, che prevedono un contributo a supporto dell'iniziativa si faccia riferimento alle misure di cui alla scheda n. 8. Nella fissazione delle regole che stanno alla base della concessione dei patrocinii vanno individuate le regole particolari per quelli onerosi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>36 - Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni</b>                                                                                         | Vanno previste vendite di beni mobili ed immobili solo se previste in appositi bandi con tutte le regole necessarie o con regolamenti che comunque prevedano un coinvolgimento di diversi soggetti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>37 - Funzionamento degli organi collegiali</b>                                                                                                | Non si ritiene necessario adottare misure particolari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>38 - Formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi</b>                                                        | Non si ritiene necessario adottare misure particolari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>39 - Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni</b>                                                           | Vanno distinte designazioni che prevedono un compenso dalle designazioni che invece prevedano un compenso. Maggiore è il compenso, maggiori devono essere le misure di prevenzione della corruzione. Si tenga però presente che il PTPCT è rivolto quasi esclusivamente a comportamenti e processi di competenza della struttura amministrativa e gestionale e non al comportamento di organismi politici. In quest'ottica va predisposto un bando per ogni designazione (o un regolamento) che nell'istruire l'elenco su cui l'organo politico dovrà effettuare la sua scelta, metta tutti i potenziali aspiranti sul medesimo piano.                                     |
| <b>40 - Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo</b>                                                                                  | Questo comune si è dotato di un protocollo elettronico con cui vengono profilati i flussi documentali, le segnalazioni, anche quelle anonime o con secretazione del mittente, sono sempre rintracciabili rendendo evidente eventuali omissioni o fenomeni corruttivi. [Se invece il comune non si è dotato di tale strumento potrà prevederne l'acquisto, anche a tal fine ...]                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>41 - Gestione della leva</b>                                                                                                                  | La leva militare al momento è sospesa, anche se in realtà le liste devono ancora essere compilate. Non esistono fattispecie teoriche di corruzione in questo campo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 42 - Gestione dell'elettorato                | La maggioranza dei prodotti dell'ufficio elettorale è totalmente vincolata e non può prevedere episodi corruttivi, che invece si possono concretizzare, anche in modo "pericoloso" nei procedimenti di predisposizione delle liste elettorali (autentiche di firma, certificazioni ecc.). In questi casi i dipendenti dell'ufficio elettorale, sia quelli a ciò destinati in via permanente che quelli in via straordinaria, dovranno essere controllati dai propri responsabili al fine di eseguire le loro prestazioni solo nell'ambito dell'ufficio elettorale e solo durante l'orario di ufficio con la presenza di altri dipendenti.                                                                                                  |
| 43 - Gestione degli alloggi pubblici         | Le graduatorie per l'assegnazione degli alloggi popolari dovranno essere redatte esclusivamente da soggetti terzi rispetto ai dipendenti dell'ufficio. Ci si rivolga prioritariamente alle prestazioni di esperti di comuni e agenzie autonome.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 44 - Gestione del diritto allo studio        | L'assegnazione dei libri di testo, gratuita o semigratuita, è assolutamente vincolata e non può essere oggetto di corruzione. Diverso invece il problema legato ai processi legati all'individuazione e gestione dei percorsi di scuola lavoro, specie quelli per cui questa amministrazione prevede dei compensi per i tirocinanti o stagisti. In questo caso gli accordi con le istituzioni scolastiche dovranno essere basati su procedimenti ad evidenza pubblica, premiando il merito o i soggetti svantaggiati.                                                                                                                                                                                                                      |
| 45 - Vigilanza sulla circolazione e la sosta | Questo processo può essere assimilato a quello sulle sanzioni del CDS qualora gli ausiliari del traffico siano dei dipendenti pubblici; quando invece sono dei dipendenti di gestori delle aree parcheggio e non abbiamo la qualifica di incaricato di pubblico servizio, nei provvedimenti convenzionali con cui si assegnano dette aree, andrà compiutamente definito il loro ruolo e soprattutto i controlli a loro carico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 47 - Affidamenti in house                    | Nel caso di affidamenti di gestioni di questo tipo, si provveda sempre sulla base di procedimenti ad evidenza pubblica e si sposti l'individuazione delle caratteristiche potenziali degli affidatari, in termini di economicità e funzionalità, dalla fase decisionale a quella di programmazione. In questo modo i responsabili dei servizi avranno poco margine per affidamenti discrezionali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 48 - Controlli sull'uso del territorio       | Il controllo del territorio può essere paragonato alle verifiche degli abusi edilizi di cui alla scheda 17 e dunque due sono le direttive per la riduzione del rischio. La prima fa riferimento agli agenti e tecnici che accertano, sul territorio, gli abusi e le violazioni alla normativa ambientale. Detti funzionari dovranno sempre operare almeno in coppia al fine di testimoniare reciprocamente l'integrità dei propri comportamenti. La seconda misura è inerente al processo sanzionatorio che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quelle sanzioni che vengono annullate, revocate o per le quali si decide di non procedere con il ripristino ambientale. |
| 46 - Gestione del reticolo idrico minore     | Mentre l'approvvigionamento idrico per usi domestici non risulta particolarmente problematico, ci possono essere dei profili di criticità nel campo dell'approvvigionamento idrico per usi agricoli ed industriali e per la gestione dei pozzi privati. La ferruginosità delle norme nazionali e regionali e l'oggettiva difficoltà dei controlli consigliano massima attenzione sui procedimenti di autorizzazione dei prelievi e degli scarichi. Sarebbe utile la predisposizione di un regolamento comunale che partendo dalla normativa nazionale e regionale indichi le funzioni e le responsabilità dei vari uffici.                                                                                                                 |

| Scheda 1                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concorso per l'assunzione di personale                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,50</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non ne abbiamo memoria = 1                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,50</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,75</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I due fattori maggiori di rischio corruttivo sono legati alla rilevanza esterna del processo e al suo impatto economico. Si ritiene pertanto necessario adottare ogni misura possibile affinché le commissioni di concorso si adoperino nella massima trasparenza, disponendo la pubblicazione più ampia e tempestiva possibile dei verbali di concorso dai quali, specie per i soggetti utilmente posti in graduatoria, risultino chiaramente i criteri di valutazione. |

| Scheda 2                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concorso per la progressione in carriera del personale                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,00</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,50</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rispetto al processo n. 1, in questo caso il rischio è minore, per il maggiore controllo interno e il minore impatto esterno. In ogni caso risulta anche qui necessario adottare ogni misura possibile affinché le commissioni di concorso si adoperino nella massima trasparenza, disponendo la pubblicazione più ampia e tempestiva possibile dei verbali di concorso dai quali, specie per i soggetti utilmente posti in graduatoria, risultino chiaramente i criteri di valutazione. |

| Scheda 3                                                                                                                                                                                                     |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Selezione per l'affidamento di un incarico professionale                                                                                                                                                     |                                                                                              |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                              |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                     |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                              |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                              |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Sì = 5                                                                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,50</b>                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                              |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non ne abbiamo memoria = 1                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,50</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>5,25</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pur con i recenti correttivi delle norme che obbligano a fare un piano preliminare e con delle forti limitazione della spesa, questo processo può nascondere una certa pericolosità corruttiva in relazione alle valutazioni di merito che, in via preliminare hanno determinato l'esigenza di ricorrere a figure esterne all'amministrazione e all'ammontare del corrispettivo, comunque denominato. Si ritiene pertanto necessario disporre che il RPCT venga fatto destinatario per opportuna conoscenza di tutti i provvedimenti di impegno di spesa relativi a corrispettivi particolarmente rilevanti. |

| Scheda 4                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture                                                                                                                            |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,33</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,92</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Le recenti novità che obbligano al ricorso al mercato elettronico e alla limitazione solo a determinate forniture di meccanismi semplificati di gara, sembrerebbero aver ridotto molto il rischio corruttivo. Risulta però necessaria, anche a campione, una profilazione a consuntivo dei vari passaggi di gara, anche in contraddittorio con i responsabili delle varie fasi, richiamando preventivamente tutti i soggetti all'applicazione ferrea delle norme esistenti a tutela della concorrenza e dell'economicità delle procedure, prima ancora che della corruzione, che spesso si concretizza proprio in provvedimenti antieconomici per la nostra amministrazione. |

| Scheda 5                                                                                                                                                                                                     |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                              |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                     |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                              |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                              |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,83</b>                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                              |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non ne abbiamo memoria = 1                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,50</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,25</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Le recenti novità che obbligano al ricorso al mercato elettronico e alla limitazione solo a determinate forniture di meccanismi semplificati di gara, sembrerebbero aver ridotto molto il rischio corruttivo. Risulta però necessaria, anche a campione, una profilazione a consuntivo dei vari passaggi di gara, anche in contraddittorio con i responsabili delle varie fasi, richiamando preventivamente tutti i soggetti all'applicazione ferrea delle norme esistenti a tutela della concorrenza e dell'economicità delle procedure, prima ancora che della corruzione, che spesso si concretizza proprio in provvedimenti antieconomici per la nostra amministrazione. |

| Scheda 6                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Permesso di costruire                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,33</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,92</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'accesso agli uffici dei progettisti professionisti, degli impresari edili e dei proprietari di terreni edificabili o edifici che possono essere oggetto di interventi dovrà essere disciplinato in modo chiaro e basato su principi previamente definiti. In caso di varianti si dovrà dare conto nei provvedimenti finali delle motivazioni che hanno portato al rilascio. |

| Scheda 7                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica                                                                                                                                   |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,00</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,75</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| In questo caso, oltre ai documenti di legge e a quanto previsto nella scheda n. 6, qui integralmente richiamato, si rende necessario uno studio del responsabile del servizio, preliminare ad ogni progetto approvato di questo tipo, che valuti anche i requisiti soggettivi del destinatario o di chi ne trae vantaggio, al fine di evitare che detti provvedimenti si risolvano in atti, seppure corretti formalmente, a favore di pratiche censurabili. |

| Scheda 8                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere                                                                            |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non ne abbiamo memoria = 1                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,50</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,75</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Il rischio corruttivo insito in questo processo e nelle varie fasi può essere abbattuto solo se si adottano criteri oggettivi di corresponsione dei benefici e con procedimenti che siano il più possibile rigidi, dove cioè non ci siano margini di discrezionalità. I processi dovranno essere avviati sulla base di un regolamento o di un bando pubblico, si dovrà fornire una modulistica che non permetta da parte di nessuno di avvalersi di "scorciatoie" procedurali e, con le dovute cautele relative alla riservatezza dei dati personali, dovrà essere data la più ampia pubblicità possibile ai provvedimenti di liquidazione. |

| Scheda 9                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                         |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3                              |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                         |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                     |
| Valore stimato della probabilità                                                                                                                                                                             | 4,00                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 40% = 2                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non ne abbiamo memoria = 1                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>7,00</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anche in questo processo vengono richiamate e si auspica l'applicazione delle misure di cui alle schede 6 e 7. In più, visto che i processi di pianificazione generale hanno una durata temporale molto lunga, andrà tenuta memoria dei vari passaggi e in caso di "oggetti di previsione" particolarmente impattanti sia a livello finanziario che urbanistico, si dovrà vigilare in particolare sui beneficiari affinché non abbiamo alcun "contatto" che non sia esclusivamente tecnico, con i tecnici che pianificano e con gli amministratori che decidono. |

| Scheda 10                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa                                                                                                                                                        |                                                                                              |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                              |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                     |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                              |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3                                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                              |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Sì = 5                                                                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,83</b>                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                              |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 40% = 2                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non ne abbiamo memoria = 1                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>6,71</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anche in questo processo vengono richiamate e si auspica l'applicazione delle misure di cui alle schede 6 e 7. In più, visto che i processi di pianificazione generale hanno una durata temporale molto lunga, andrà tenuta memoria dei vari passaggi e in caso di "oggetti di previsione" particolarmente impattanti sia a livello finanziario che urbanistico, si dovrà vigilare in particolare sui beneficiari affinché non abbiamo alcun "contatto" che non sia esclusivamente tecnico, con i tecnici che pianificano e con gli amministratori che decidono. |

| Scheda 11                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Levata dei protesti                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,00</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di capo dipartimento/segretario generale = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5</b>                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,50</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Quando il segretario esercita questa funzione, lo fa sempre alla presenza di un suo collaboratore che sia in grado in ogni momento di testimoniare dell'integrità dei suoi comportamenti. |

| Scheda 12                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione delle sanzioni per violazione del CDS                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,17</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di capo dipartimento/segretario generale = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5</b>                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,79</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Due sono le direttive per la riduzione del rischio. La prima fa riferimento agli agenti ed ausiliari che accertano le violazioni che dovranno sempre operare almeno in coppia al fine di testimoniare reciprocamente l'integrità dei comportamenti dei pubblici ufficiali. La seconda misura è inerente al processo di riscossione che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quelle sanzioni che vengono annullate, revocate o per le quali si decide di non procedere con la "messa a ruolo/riscossione coattiva" |

| Scheda 13                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione ordinaria delle entrate di bilancio                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,17</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,17</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Le fattispecie in cui si concretizzano questi processi sono le più varie, ma diventano rilevanti ai fini dell'anticorruzione solo quando "si decidono" dilazioni, sconti, azzeramenti, rimodulazioni del debito ecc. In questi casi si dovrebbe produrre anche uno scostamento tra la previsione di entrata registrata a bilancio e l'accertamento della stessa. Sarebbe bene dunque che, specie quando si determinano detti scostamenti, venissero dai servizi finanziari segnalati al RPCT. |

| Scheda 14                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione ordinaria delle spese di bilancio                                                                                                                                                                   |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Sì = 5                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,33</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,33</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Il meccanismo della spesa ha acquistato in questi ultimi anni degli automatismi tali che, se si è seguito tutto il procedimento: bilancio preventivo, PEG, scelta del contraente, impegno di spesa, registrazione dell'impegno, liquidazione, emissione del mandato, qualora la spesa stessa sia legittima (però in caso contrario siamo in una fattispecie diversa da questa scheda), è molto complicato ipotizzare fattispecie corruttive. In questo contesto possono assumere rilevanza e potrebbero essere segnalate al RPCT solo le variazioni della spesa particolarmente significative rispetto alle previsioni. |

| Scheda 15                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Accertamenti e verifiche dei tributi locali                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Sì = 5                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,17</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,96</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La misura più importante è inerente al processo di riscossione che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quei tributi che vengono annullati, revocati o per i quali si decide di non procedere con la "messa a ruolo/riscossione coattiva" |

| Scheda 16                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Accertamenti con adesione dei tributi locali                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, è molto efficace = 2                                                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,83</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,79</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Qui la scelta è duplice e oltre a quanto disposto per la scheda precedente relativamente al processo di riscossione, che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quei tributi che vengono annullati, revocati o per i quali si decide di non procedere con la "messa a ruolo/riscossione coattiva", si dovrà anche prevedere un meccanismo di trasparenza nei provvedimenti che autorizzano dette riduzioni, con particolare riferimento alla parte motivazionale. |

| Scheda 17                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Accertamenti e controlli sugli abusi edilizi                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, per una percentuale approssimativa del 50% = 3                                                                        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,67</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,67</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'abuso edilizio può essere paragonato alle violazioni del Cds di cui alla scheda 12 e dunque due sono le direttive per la riduzione del rischio. La prima fa riferimento agli agenti e tecnici che accertano, sul territorio, gli abusi e le violazioni alla normativa urbanistica. Detti funzionari dovranno sempre operare almeno in coppia al fine di testimoniare reciprocamente l'integrità dei propri comportamenti. La seconda misura è inerente al processo sanzionatorio che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quelle sanzioni che vengono annullate, revocate o per le quali si decide di non procedere con il ripristino o la demolizione. |

| Scheda 18                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)                                                                                                                                  |                                                                                              |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                              |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                     |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                              |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                                                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                              |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                     |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,83</b>                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                              |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 100% = 5                                                                               |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,13</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Questo è un caso paradigmatico relativo ai parametri utilizzati per la valutazione del rischio che danno un risultato altissimo quando invece l'esperienza dimostra che teoricamente è difficile ipotizzare fenomeni corruttivi, in quanto c'è il controllo reciproco dei dipendenti stessi e risulterebbe evidente ogni ipotesi premiale non in linea con i meccanismi di calcolo. A tal fine pare ovvio che la trasparenza del piano della performance debba essere altamente rigido e non derogabile e, ad ogni passaggio, sia applicata il massimo della trasparenza possibile, anche con qualche inevitabile contraccolpo in tema di riservatezza dei dati personali. |

| Scheda 19                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico                                                                                                                                                            |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3                                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                                                               |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,17</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,17</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Se vengono applicate in modo chiaro e trasparente le disposizioni normative e regolamentari, non dovrebbero verificarsi fenomeni corruttivi. Questa fattispecie è comunque una di quelle in cui è rilevante anche il controllo delle entrate relative ai canoni previsti. |

| Scheda 20                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli anche viaggianti, pubblici intrattenimenti, feste da ballo, esposizioni, gare)                                                                         |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4                              |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 4                                                                                                                         |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                                                         |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                         |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                                                         |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                         |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, per una percentuale approssimativa del 50% = 3                                                                        |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                                                         |
| Valore stimato della probabilità                                                                                                                                                                             | 2,83                                                                                                                      |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,54</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Se vengono applicate in modo chiaro e trasparente le disposizioni normative e regolamentari, non dovrebbero verificarsi fenomeni corruttivi. Questa fattispecie è comunque una di quelle in cui è rilevante anche il controllo delle entrate relative ai canoni previsti. |

| Scheda 21                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Permesso di costruire convenzionato                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | No, il rischio rimane indifferente = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,33</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,17</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Come per la scheda 6 (Permesso di costruire) l'accesso agli uffici dei progettisti professionisti, degli impresari edili e dei proprietari di terreni edificabili o edifici che possono essere oggetto di interventi di questo tipo dovrà essere disciplinato in modo chiaro e basato su principi previamente definiti. In caso di convenzioni si dovrà dare conto nei provvedimenti finali delle motivazioni che hanno portato al rilascio, specie nella definizione dei aspetti soggettivi dei beneficiari. |

| Scheda 22                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pratiche anagrafiche                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,17</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,17</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| In questo ente si sono adottate tutte le misure previste dall'ordinamento anagrafico al fine di avere accertamenti anagrafici, eseguiti da personale diverso dagli ufficiali d'anagrafe, scrupolosi e puntuali. Si consiglia la rotazione del personale impiegato negli accertamenti e di sottoporre tutte le pratiche anagrafiche sia immigratorie che di cambio indirizzo ad accertamento eseguito dalla polizia municipale. |

| Scheda 23                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Documenti di identità                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,00</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,00</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La carta d'identità viene in questo Ente rilasciata solo mediante la procedura informatica ed ogni rilascio è associato in modo permanente alla procedura anagrafica. Risulta complesso pertanto assegnare un'identità diversa dalla propria ai richiedenti. Inoltre il rilascio immediato allo sportello, obbligatorio per tutti, evita ogni "tentazione corruttiva" per un rilascio veloce o preferenziale. |

| Scheda 24                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servizi per minori e famiglie                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,38</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali. |

| Scheda 25                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,38</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali. |

| Scheda 26                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servizi per disabili                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,38</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali. |

| Scheda 27                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servizi per adulti in difficoltà                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,38</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali. |

| Scheda 28                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servizi di integrazione dei cittadini stranieri                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Si = 5                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,38</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Per i servizi che comportano la corresponsione di contributi in denaro si faccia riferimento alle prescrizioni di cui alla scheda n. 8 sulla corresponsione dei benefici economici. Per i servizi in cui si debba disporre il ricovero in strutture o interventi similari, si dovranno utilizzare solo strutture accreditate secondo la normativa regionale e convenzionate con i servizi comunali. Andrà sempre tenuto conto della regolarità del soggiorno dei beneficiari in contatto costante con lo sportello per l'immigrazione e l'ufficio stranieri della Questura. |

| Scheda 29                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Raccolta e smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Sì = 5                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | No, il rischio rimane indifferente = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,67</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,58</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I processi che ineriscono alla raccolta pratica e allo smaltimento quotidiano saranno rispondenti al contratto di servizio con l'ente gestore e pertanto sono difficili da individuare fattispecie corruttive. Ben diverso è il rischio teorico di scelta del contraente per la gestione del servizio. |

| Scheda 30                                                                                                                                                                                                    |                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Gestione del protocollo                                                                                                                                                                                      |                                                               |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                               |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                      |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                               |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                               |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                      |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                               |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                               |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                               |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                               |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,17</b>                                                   |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                               |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                 |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di addetto = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0,75</b>              |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>0,88</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Non si registrano pericoli corruttivi anche perché questo ente si è dotato del protocollo elettronico con profilatura dei flussi. |

| Scheda 31                                                                                                                                                                                                    |                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Gestione dell'archivio                                                                                                                                                                                       |                                                               |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                               |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                      |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                               |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                               |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                      |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                               |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                               |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                               |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                               |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                      |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,17</b>                                                   |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                               |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                 |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di addetto = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0,75</b>              |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>0,88</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Non si registrano pericoli corruttivi anche perché questo ente si è dotato di un manuale di gestione documentale che, unitamente al protocollo elettronico, determina una profilatura dei flussi documentali. |

| Scheda 32                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione delle sepolture e dei loculi                                                                                                                                                                        |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,17</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,17</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Il forte controllo sociale derivato dalla forte esposizione del servizio all'attenzione di parenti e consociati del defunto esclude pratiche corruttive nel servizio pratico di gestione cimiteriale. Per quanto riguarda la gestione delle concessioni cimiteriali è stato adottato un apposito regolamento e le tariffe sono aggiornate annualmente. |  |

| Scheda 33                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione delle tombe di famiglia                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,50</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,13</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oltre a quanto indicato nella scheda precedente per quanto riguarda questa fattispecie si ritiene necessario adottare un apposito regolamento e l'eventuale assegnazione di nuove tombe andrà fatta con apposito procedimento ad evidenza pubblica. |

| Scheda 34                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organizzazione eventi                                                                                                                                                                                        |                                                                                              |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                              |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                     |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                              |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                              |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                     |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,00</b>                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                              |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,75</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si consiglia ai responsabili dei servizi di procedere alla realizzazione di eventi mediante la pubblicazione preventiva di un bando di coo-progettazione con enti del terzo settore o con impresari artistici. Anche se il codice dei contratti non si applica a questa fattispecie sembra utile, se non necessario, adottare ogni possibile strumento di evidenza pubblica. |

| Scheda 35                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rilascio di patrocini                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,67</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,33</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Per i patrocini gratuiti si ritiene inutile ogni misura anticorruptiva. Per i patrocini onerosi, che prevedono un contributo a supporto dell'iniziativa si faccia riferimento alle misure di cui alla scheda n. 8. Nella fissazione delle regole che stanno alla base della concessione dei patrocini vanno individuate le regole particolari per quelli onerosi. |

| Scheda 36                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,50</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,13</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vanno previste vendite di beni mobili ed immobili solo se previste in appositi bandi con tutte le regole necessarie o con regolamenti che comunque prevedano un coinvolgimento di diversi soggetti. |

| Scheda 37                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzionamento degli organi collegiali                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                                                               |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,33</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di capo dipartimento/segretario generale = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5</b>                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,33</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio |
|------------------------------------------------------------------------------------|
| Non si ritiene necessario adottare misure particolari                              |

| Scheda 38                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi                                                                                                                                |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                                                               |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,33</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>1,67</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio |
|------------------------------------------------------------------------------------|
| Non si ritiene necessario adottare misure particolari                              |

| Scheda 39                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni                                                                                                                                   |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Si, per una percentuale approssimativa del 50% = 3                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,33</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di capo dipartimento/segretario generale = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5</b>                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>5,83</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vanno distinte designazioni che prevedono un compenso dalle designazioni che invece prevedano un compenso. Maggiore è il compenso, maggiori devono essere le misure di prevenzione della corruzione. Si tenga però presente che il PTPCT è rivolto quasi esclusivamente a comportamenti e processi di competenza della struttura amministrativa e gestionale e non al comportamento di organismi politici. In quest'ottica va predisposto un bando per ogni designazione (o un regolamento) che nell'istituire l'elenco su cui l'organo politico dovrà effettuare la sua scelta, metta tutti i potenziali aspiranti sul medesimo piano. |

| Scheda 40                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                              |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                     |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                              |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                                                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                              |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                     |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                     |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,83</b>                                                                                  |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                              |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di capo dipartimento/segretario generale = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5</b>                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,75</b>                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,21</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Questo comune si è dotato di un protocollo elettronico con cui vengono profilati i flussi documentali, le segnalazioni, anche quelle anonime o con segretezza del mittente, sono sempre rintracciabili rendendo evidente eventuali omissioni o fenomeni corruttivi. |

| Scheda 41                                                                                                                                                                                                    |                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Gestione della leva                                                                                                                                                                                          |                                                               |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                               |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                      |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                               |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                             |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                               |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2        |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 2                                                             |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                               |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                     |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                             |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                               |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                       |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                             |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                               |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                        |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                             |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                               |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                             |
| Valore stimato della probabilità                                                                                                                                                                             | 1,17                                                          |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                               |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                 |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di addetto = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0,75</b>              |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>0,88</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La leva militare al momento è sospesa, anche se in realtà le liste devono ancora essere compilate. Non esistono fattispecie teoriche di corruzione in questo campo. |

| Scheda 42                                                                                                                                                                                                    |                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Gestione dell'elettorato                                                                                                                                                                                     |                                                                            |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                            |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                   |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                            |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                   |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                            |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                   |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                            |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                   |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                            |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Ha rilevanza esclusivamente interna = 1                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                   |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                            |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                     |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                   |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                            |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                   |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,00</b>                                                                |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                            |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                 |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di addetto = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0,75</b>              |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>1,50</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La maggioranza dei prodotti dell'ufficio elettorale è totalmente vincolata e non può prevedere episodi corruttivi, che invece si possono concretizzare, anche in modo "pericoloso" nei procedimenti di predisposizione delle liste elettorali (autentiche di firma, certificazioni ecc.). In questi casi i dipendenti dell'ufficio elettorale, sia quelli a ciò destinati in via permanente che quelli in via straordinaria, dovranno essere controllati dai propri responsabili al fine di eseguire le loro prestazioni solo nell'ambito dell'ufficio elettorale e solo durante l'orario di ufficio con la presenza di altri dipendenti. |

| Scheda 43                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione degli alloggi pubblici                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                              |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,67</b>                                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                   |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                 |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di addetto = 1 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                 |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0,75</b>              |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>2,00</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Le graduatorie per l'assegnazione degli alloggi popolari dovranno essere redatte esclusivamente da soggetti terzi rispetto ai dipendenti dell'ufficio. Ci si rivolga prioritariamente alle prestazioni di esperti di comuni e agenzie autonome. |

| Scheda 44                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione del diritto allo studio                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4                              |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 4                                                                                                                         |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                                                         |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                         |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                                                         |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                         |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | 2                                                                                                                         |
| Valore stimato della probabilità                                                                                                                                                                             | 2,67                                                                                                                      |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,33</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'assegnazione dei libri di testo, gratuita o semigratuita, è assolutamente vincolata e non può essere oggetto di corruzione. Diverso invece il problema legato ai processi legati all'individuazione e gestione dei percorsi di scuola lavoro, specie quelli per cui questa amministrazione prevede dei compensi per i tirocinanti o stagisti. In questo caso gli accordi con le istituzioni scolastiche dovranno essere basati su procedimenti ad evidenza pubblica, premiando il merito o i soggetti svantaggiati. |

| Scheda 45                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vigilanza sulla circolazione e la sosta                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | No, è del tutto vincolato = 1                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>1,67</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                      |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                     |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                     |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di collaboratore o funzionario = 2 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2</b>                                     |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,00</b>                                  |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>1,67</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Questo processo può essere assimilato a quello sulle sanzioni del CDS qualora gli ausiliari del traffico siano dei dipendenti pubblici; quando invece sono dei dipendenti di gestori delle aree parcheggio e non abbiamo la qualifica di incaricato di pubblico servizio, nei provvedimenti convenzionali con cui si assegnano dette aree, andrà compiutamente definito il loro ruolo e soprattutto i controlli a loro carico. |

| Scheda 46                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestione del reticolato idrico minore                                                                                                                                                                        |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, è molto efficace = 2                                                                                                  |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>2,50</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,13</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mentre l'approvvigionamento idrico per usi domestici non risulta particolarmente problematico, ci possono essere dei profili di criticità nel campo dell'approvvigionamento idrico per usi agricoli ed industriali e per la gestione dei pozzi privati. La ferruginosità delle norme nazionali e regionali e l'oggettiva difficoltà dei controlli consigliano massima attenzione sui procedimenti di autorizzazione dei prelievi e degli scarichi. Sarebbe utile la predisposizione di un regolamento comunale che partendo dalla normativa nazionale e regionale indichi le funzioni e le responsabilità dei vari uffici. |

| Scheda 47                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Affidamenti in house                                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                              |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3                                         |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                              |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                       |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                       |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                              |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                              |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, ma in minima parte = 4                                                            |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                              |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,17</b>                                                                           |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                       |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                       |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                      |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                      |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                      |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente d'ufficio generale = 4 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>4</b>                                      |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,50</b>                                   |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>4,75</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nel caso di affidamenti di gestioni di questo tipo, si provveda sempre sulla base di procedimenti ad evidenza pubblica e si sposti l'individuazione delle caratteristiche potenziali degli affidatari, in termini di economicità e funzionalità, dalla fase decisionale a quella di programmazione. In questo modo i responsabili dei servizi avranno poco margine per affidamenti discrezionali. |

| Scheda 48                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Controlli sull'uso del territorio                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi                                                                                                                  |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | È altamente discrezionale = 5                                                                                             |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | No, il processo coinvolge una sola PA = 1                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | No = 1                                                                                                                    |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>                                                                                                                  |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Sì, per una percentuale approssimativa del 50% = 3                                                                        |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                   | <b>3</b>                                                                                                                  |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>                                                                                                                                                                      | <b>3,00</b>                                                                                                               |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                                                                                                                           |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Fino a circa il 20% = 1                                                                                |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | No = 1                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | No = 0                                                                                                 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b>                                                                                               |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | A livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>                                                                                               |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,25</b>                                                                                            |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>3,75</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Il controllo del territori può essere paragonato alle verifiche degli abusi edilizi di cui alla scheda 17 e dunque due sono le direttive per la riduzione del rischio. La prima fa riferimento agli agenti e tecnici che accertano, sul territorio, gli abusi e le violazioni alla normativa ambientale. Detti funzionari dovranno sempre operare almeno in coppia al fine di testimoniare reciprocamente l'integrità dei propri comportamenti. La seconda misura è inerente al processo sanzionatorio che deve essere progressivamente sempre più informatizzato e rendere automatico ogni passaggio, specie per quelle sanzioni che vengono annullate, revocate o per le quali si decide di non procedere con il ripristino ambientale. |

|                                                                                                                                                                                                              |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Scheda non utilizzata                                                                                                                                                                                        |                      |
| Nuova scheda                                                                                                                                                                                                 |                      |
| 1. Valutazione della probabilità                                                                                                                                                                             |                      |
| Criteri                                                                                                                                                                                                      | Punteggi             |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>                                                                                                                                                                           |                      |
| Il processo è discrezionale?                                                                                                                                                                                 | Seleziona da elenco: |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | -                    |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>                                                                                                                                                                         |                      |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento ?                                                                                                                        | Seleziona da elenco: |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | -                    |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>                                                                                                                                                                  |                      |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?                                        | Seleziona da elenco: |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | -                    |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>                                                                                                                                                                          |                      |
| Qual è l'impatto economico del processo?                                                                                                                                                                     | Seleziona da elenco: |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | -                    |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>                                                                                                                                                               |                      |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato? | Seleziona da elenco: |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | -                    |
| <b>Criterio 6: controlli</b>                                                                                                                                                                                 |                      |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?                                                                               | Seleziona da elenco: |
| punteggio assegnato                                                                                                                                                                                          | -                    |
| Valore stimato della probabilità                                                                                                                                                                             | -                    |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.                                                                                   |                      |

| 2. Valutazione dell'impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) | Seleziona da elenco: |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?                                                                                                                                     | Seleziona da elenco: |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Seleziona da elenco: |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?                                                                                                                                                                                                                               | Seleziona da elenco: |
| <b>punteggio assegnato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                    |
| 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |

| 3. Valutazione complessiva del rischio                      |                                     |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità * impatto | <b>Presenti campi non compilati</b> |

| 4. Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio |
|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    |